

PLANO ESTRATÉGICO DO SGB/CPRM 2020-2024

RESULTADO DO MAPA ESTRATÉGICO – ANO BASE 2020

O ano de 2020 foi marcado pela pandemia do COVID-19, o que provocou o distanciamento social e, conseqüentemente, a interrupção dos trabalhos de campo, impactando diretamente toda empresa. Além disso, no exercício de 2020 foi iniciado o novo Plano Plurianual do governo federal para o período de 2020 a 2023 (PPA 2020 - 2023), com o alinhamento do planejamento estratégico da empresa e integração com as políticas públicas, via ação orçamentária, permitindo efetivar o ciclo orçamentário anual no governo federal: Planejamento, Execução Orçamentária/Financeira, Controle e Avaliação.

A atualização anual do Planejamento Estratégico do SGB/CPRM (2020-2024), em atendimento a Lei 13.303/2016 (Lei das Estatais), teve como objetivo a geração de conhecimento e o desenvolvimento de soluções efetivas em geociências para o bem-estar da sociedade brasileira, permitindo tornar o Plano Estratégico do SGB/CPRM mais aderente à realidade da empresa, bem como à nova estrutura de planejamento do Governo Federal (ações, objetivos e metas do Plano Plurianual 2020-2023, Leis Orçamentárias e demais planos de longo prazo do Estado). O documento elaborado, além de um importante guia para gestão da empresa, é também uma ferramenta de governança para acompanhamento pela sociedade (clientes/usuários finais) das entregas definidas pelo SGB/CPRM e o benefício público correspondente.

O Mapa Estratégico do SGB/CPRM 2020-2024, com base na metodologia do *Balanced Scorecard* (Kaplan e Norton, 1997), foi organizado em 4 perspectivas detalhando como os ativos intangíveis de RH e TI (que são competências e tecnologias), desenvolvem Processos (de conhecimento e eficiência), transformando-se em Produtos e Serviços, e gerando os Valores Públicos (que são os impactos positivos para a sociedade). Nas 4 perspectivas foram relacionados 16 Objetivos Estratégicos e estes aos 36 Indicadores para mensuração do seu respectivo alcance:



Figura 1 – Mapa Estratégico do Serviço Geológico do Brasil – 2020-2024

Assim, o objetivo deste relatório é apresentar o desempenho da empresa no exercício de 2020, a partir do monitoramento realizado dos indicadores definidos no Plano Estratégico/Mapa Estratégico, bem como das Ações Orçamentárias dos Programas de Governo integrantes do PPA, executadas pelo SGB/CPRM, de modo a subsidiar os membros da Diretoria Executiva e Conselho de Administração em suas análises e deliberações.

1. Resultados do Plano Estratégico

Os resultados do desempenho dos Indicadores do Plano Estratégico, organizados no Mapa Estratégico do SGB/CPRM, são representados por cores que significam os percentuais alcançados, obtidos a partir da razão entre o realizado (% executado) e o previsto (% esperado). Assim, o verde indica alcance >95%; amarelo indica alcance entre >85% e <95%; vermelho >50% e <85%, e o preto <50% de desempenho. A cor azul assinala indicadores que não puderam ser apurados.

O desempenho dos indicadores está registrado no Mapa Estratégico e Tabela Resumo, conforme Figura 2 e 3, enquanto os resultados médios por perspectiva do Mapa Estratégico encontram-se na Figura 4:



Figura 2- Mapa Estratégico do desempenho do exercício de 2020

ACOMPANHAMENTO DOS INDICADORES DE PRODUÇÃO 4º TRIMESTRE DE 2020						TOTAL
INDICADORES	SEM APURAÇÃO	PRETA	VERMELHA	AMARELA	VERDE	
		0% A 50%	50% A 85%	85% A 95%	95% A 100%	
DHT		2		2	6	10
DGM		3		2	4	9
DIG	1			1	5	7
DAF				1	3	4
PR			2	1	3	6
TOTAL GERAL DOS INDICADORES:	1	5	2	7	21	36

Figura 3- Tabela resumo do desempenho do exercício de 2020

PERSPECTIVA	MÉDIA % ALCANCE
VALOR PÚBLICO	491%
VALOR PARA CLIENTES E USUÁRIOS	85%
PROCESSOS	136%
RH & TI	152%

Figura 4- Resultados médios dos indicadores apurados por perspectiva do Mapa Estratégico

Os resultados detalhados do desempenho dos indicadores no Mapa Estratégico 2020 são apresentados no Anexo I. Nos capítulos seguintes também serão destacadas as justificativas para o desempenho de cada perspectiva, especialmente os influenciados pelos desdobramentos da pandemia e repriorização de atividades e entregas da empresa - que impactaram sobremaneira a perspectiva de valor público, uma vez que esta mensura os municípios beneficiados pelos produtos entregues.

A seguir é realizada uma análise comparativa dos resultados dos anos de 2019 e 2020 e dos indicadores que atingiram as metas acima do pactuado e os que ficaram abaixo do esperado.

- Em 2019, o Mapa Estratégico apresentava 20 objetivos estratégicos aos quais se relacionavam 60 indicadores. A partir da atualização válida para 2020, houve uma redução para 16 objetivos e 36 indicadores.

- Em 2020 registrou-se o alcance de 21 indicadores acima de 95%, que representa mais de 58% das metas estabelecidas no Mapa Estratégico.

- A análise do desempenho dos indicadores por perspectiva mostra que em 3 delas a média de alcance foi superior a 100% enquanto a média das 4 perspectivas foi de 216%.

- Os indicadores “não apurados” em 2019 contabilizam 6 e no ano de 2020 somente 1, representando apenas 3% do número total de indicadores.

- Somente o indicador *Produtos/Serviços de apoio técnico disponibilizados no prazo* não foi apurado porque a ferramenta a ser utilizada para o acompanhamento dos resultados, o sistema GLPI, foi implantado em apenas uma das 3 áreas responsáveis pelo indicador, a DIEDIG. A implantação na DICART e DIGEOP depende ainda do treinamento das equipes para operacionalizá-lo.

Indicadores que atingiram as metas acima do pactuado

- O indicador *Municípios abrangidos pelos Levantamentos da Geodiversidade* ultrapassou a meta em 2.907%, de 15 para 436 municípios atendidos, sendo que a diferença entre previsto/realizado está na alteração de projetos/mapas entregues/disponibilizados e reprogramação de cronograma executivo de projetos devido ao impedimento de realização das campanhas de campo face à pandemia.

- *Municípios abrangidos por estudos de potencialidade para insumos minerais e materiais rochosos para construção civil* obteve um alcance de 146% devido à antecipação da entrega de alguns produtos que não estavam programados para finalizar em 2020 frente ao redirecionamento da equipe operacional para entregas passíveis de serem realizadas sem atividades de campo.

- O indicador *Produtos entregues para o Ordenamento Territorial* teve um alcance de 221%. Os quantitativos pactuados para Ação 20LA necessitaram ser revistos ao final do primeiro semestre em decorrência do cenário atípico instalado no país gerado pela pandemia do COVID-19, de forma que o alcance se refere à meta repactuada. Em especial os cursos promovidos de forma presencial, que faziam parte da meta pactuada, puderam ser realizados de maneira virtual, o que possibilitou a realização de mais cursos que o previsto e a grade superação da meta.

- O indicador *Área recoberta por levantamento geológicos sistemáticos e com integração do conhecimento geológico regional* também apresentou uma alta performance com 105% da meta executada devido a contabilização produtos que foram propostos como alternativa aos trabalhos replanejados devido a pandemia, além da conclusão em 2020 de passivos de anos anteriores.

- *Produção laboratorial para atendimento de demandas da ANM e aos projetos do SGB*, dois indicadores que tiveram alcance de 119% e 121%. A produção com números absolutos muito menor relativamente a anos anteriores mostrou tendência de recuperação no retorno aos atendimentos no mês de novembro. Embora trabalhando com dificuldades, principalmente, logísticas e não podendo contar com toda a força de trabalho, a produtividade voltou a níveis muito próximos aos de antes da pandemia.

- O indicador *Alcance e Popularização da Informação Geocientífica* obteve um desempenho de 155% em relação à meta. Como não ocorreram atividades presenciais, houve um incremento das atividades virtuais que passaram a ser computadas como ações realizadas. A implantação do Plano Estratégico de Comunicação se faz extremamente necessária para o fortalecimento e para adequações das diferentes ações de comunicação e divulgação para os públicos específicos.

- O indicador *Termos de Cooperação Técnico-Científica assinados referentes à projetos de P, D&I*, obteve um alcance de 267%. Este resultado se deve ao fato da meta ter sido subestimada em função da experiência negativa de 2019 quando não foi possível assinar os acordos de cooperação em negociação e considerando que não se dispõe de dados históricos que fundamentem a definição de metas mais adequadas.

- A meta do indicador *Gestão de Bases de Dados e Disponibilização do Conhecimento Geológico*, excedeu em 208% o número de bases programadas (61), visto que, em função do contexto da pandemia do COVID-19, grande parte da força de trabalho foi direcionada para conclusão de bases de dados, favorecida pelo regime de home office e cancelamento das viagens de campo.

- O *Índice de Satisfação com os produtos do SGB/CPRM* superou a meta em 118% demonstrado pelo nível de satisfação dos usuários de 76% frente aos 65% estipulados como meta, concluindo-se que a implantação das melhorias nos produtos e serviços vem sendo bem-sucedida.

- O indicador *Tempo médio de contratação dos objetos por modalidade* teve alcance de 109%. Os fatores que influenciaram positivamente os processos foram o sucesso da implantação do SEI e adequação ao trabalho remoto.

- O indicador *Empregados capacitados em assuntos estratégicos* resultou em um alcance de 255%. O distanciamento social e o teletrabalho favoreceram o foco na realização de cursos *online* cuja oferta aumentou consideravelmente. A realização de 5 eventos virtuais na forma de *lives* no contexto comportamental favoreceu também ao alcance da meta.

- *Cumprimento dos SLAs da TI*, com atendimento rápido e eficiente mesmo a distância em função do catálogo de serviços ajustado e da infraestrutura de TI padronizado em todas as unidades regionais permitiu um alcance de 114% em relação à meta.

Indicadores que não atingiram as metas pactuadas

O comprometimento do desempenho dos indicadores de forma geral está relacionado na grande maioria dos casos ao impedimento da realização das atividades de campo planejadas para os diferentes projetos, como é apresentado a seguir:

- O indicador *Municípios abrangidos pelas pesquisas metalogenética e de recursos minerais estratégicos, críticos e agrominerais* obteve um alcance de 48%. Apesar da repactuação devido ao impacto provocado pela pandemia que impossibilitou os trabalhos de campo, não houve tempo hábil para diagramação e publicação da maioria dos produtos. Soma-se a isso o fato de que produtos diferentes beneficiaram o mesmo município também impactando negativamente a performance do indicador.

- O indicador *Municípios beneficiados pelos estudos hidrológicos e hidrogeológicos* obteve alcance de apenas 18%, resultado da reprogramação do cronograma dos projetos devido ao impedimento de realização das campanhas de campo.

- *Índice de execução de projetos de Eventos Hidrológicos Críticos* obteve alcance de 94% devido a impossibilidade de conclusão dos trabalhos de campo dos Levantamentos e Estudos Hidrológicos, resultado da redefinição de prioridades em relação a execução das atividades do projeto, visto que as equipes de campo são as mesmas que realizam a operação da Rede Hidrometeorológica Nacional – RHN. Desta forma também houve o comprometimento do atendimento da meta do *Índice de execução de projetos realizados em Parcerias* que teve alcance de 85%.

- O *Percentual anual de execução e monitoramento da Recuperação Ambiental da Bacia Carbonífera de Santa Catarina* foi de 25% em decorrência do insucesso na assinatura do Termo de Execução Descentralizada com o Exército para realização da obra de recuperação da área Itanema I, formalizado apenas em outubro e da impossibilidade de publicação de edital de abertura de licitação ainda no período. O percentual de avanço medido se refere à atualização do projeto executivo da obra e do monitoramento das áreas já recuperadas.

- O indicador *Área recoberta por levantamentos aerogeofísicos* não teve avanço devido à falta de orçamento específico. A Ação orçamentária 4872 foi desativada do Sistema Federativo de Planejamento e Orçamento - SIOP. Apesar disso, foram gerados novos produtos oriundos do processamento e interpretação de dados geofísicos obtidos em períodos anteriores

- O indicador *Áreas submetidas a detalhamento do potencial exploratório* alcançou 88% da sua meta como resultado de prazos subestimados para a diagramação e publicação dos produtos, o que exigiu uma priorização para esta atividade e fez com que alguns produtos ficassem com a publicação prevista para 2021.

- O indicador *Áreas submetidas à pesquisa para identificação e ampliação do potencial para minerais estratégicos, críticos, agrominerais e minerais industriais para construção civil* obteve alcance de 85% devido aos impactos da pandemia no planejamento e aquisição de dados laboratoriais e à complexidade de revisão de projetos que atrasou o cronograma de encaminhamento para a diagramação.

- O indicador *Área recoberta por levantamentos geoquímicos* não registrou avanço porque depende exclusivamente de atividades de campo. No entanto, a reprogramação das equipes para consistência das bases de dados resultou na alta performance deste outro indicador.

- O *Índice de Produção Técnico-Científico* teve alcance de 86%. Além da dificuldade na obtenção das informações sobre produção científica fornecidas pelos autores, considera-se que o desempenho também foi impactado pela pandemia que afetou a dinâmica do processo de revisão junto aos periódicos e com isso atrasando a publicação, o desempenho dos autores pela adaptação às mudanças de ambiente de trabalho e dinâmica de comunicação, assim como o cancelamento ou adiamento da maior parte dos eventos científicos, impactando principalmente a apresentação de trabalhos e o lançamento de novas publicações. Os mesmos motivos foram considerados na análise de desempenho do indicador *Artigos científicos relativos a projetos de inovação tecnológica e metodológica publicados* que teve a meta alcançada em 73%.

- O *Desempenho dos projetos de Cooperação Internacional* foi de 80%. No segundo semestre, a ASSUNI atualizou a situação dos 31 projetos de cooperação internacional, dos quais 7 na fase de implantação/negociação, 18 em desenvolvimento e 6 em conclusão. O desempenho dos projetos foi afetado também em grande parte pela pandemia. Dentre os projetos em desenvolvimento, 5 foram impactados pelas limitações para atividades de campo e de alguns eventos presenciais, assim como pela impossibilidade de realização de análises devido à interrupção de serviços laboratoriais. A pandemia também foi responsável pela suspensão de atividades de 5 projetos em negociação.

- A *Taxa de alcance dos indicadores finalísticos do SGB/CPRM* atingiu 87%, resultado que pode ser explicado pelo fato de algumas atividades e metas pactuadas

terem sido severamente prejudicadas pela impossibilidade de realização de trabalho de campo.

- O indicador *Promover a governança organizacional de acordo com a Lei 13.303/16* tinha como meta institucional para o exercício de 2020, a manutenção do nível 1 de Governança, com a implantação dos 4 itens considerados pendentes pela SEST em relação ao cumprimento integral da Lei das Estatais. No entanto, não foi possível realizar a avaliação dos administradores pelo CA no exercício, o que será atendido em 2021. Com isso, o alcance do indicador foi de 87% da meta.

2. Resultados das Ações Orçamentárias do Plano Plurianual 2020-2023

O Plano Plurianual para o período de 2020 a 2023 – PPA 2020-2023, instituído pela Lei Federal nº 13.971, de 27 de dezembro de 2019, tem como lema “Planejar, Priorizar, Alcançar”, indicando os três aspectos essenciais para o êxito do processo de planejamento de médio prazo do governo federal.

A elaboração do PPA 2020-2023 inovou, sobretudo, na incorporação dos seguintes aspectos: Simplificação – explicitando no projeto de lei apenas o previsto na Constituição; Realismo Fiscal – decorrente do arcabouço legal vigente e do contexto atual de restrição de recursos públicos; e Integração com os planejamentos estratégicos dos ministérios e com a avaliação de políticas públicas, permitindo efetivar o ciclo orçamentário no governo federal.

O Serviço Geológico do Brasil – SGB/CPRM, como empresa pública vinculada ao Ministério de Minas e Energia, executa a grande maioria das suas atividades no contexto de programas de governo, os quais são coordenados pelos Ministérios de Minas e Energia, Desenvolvimento Regional e Defesa.

Neste contexto, a empresa é responsável por seis programas de governo no PPA 2020-2023, que são implementados através da execução de 18 Ações Orçamentárias previstas na LOA 2020, conforme mostra o quadro abaixo.

Ministério	Programa de Governo	Ação Orçamentária
Minas e Energia	3002 - Geologia, Mineração e Transformação Mineral	212H - Manutenção de Contrato de Gestão com Organizações Sociais (Lei nº 9.637, de 15 de maio de 1998)
		213Y - Levantamentos Geológicos e Integração Geológica Regional
		21BB - Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação nas Geociências e Setor Mineral
		2399 - Avaliação dos Recursos Minerais do Brasil
		2B51 - Gestão e Disseminação da Informação Geológica
		2B53 - Produção Laboratorial de Análises Minerais - Rede LAMIN
Defesa	6013 - Oceanos, Zona Costeira e Antártica	2D62 - Levantamentos da Geodiversidade
		4872 - Levantamentos Aerogeofísicos
Desenvolvimento Regional	2218- Gestão de Riscos e Desastres	20LC - Levantamento Geológico, Oceanográfico e Ambiental do Potencial Mineral do Espaço Marinho e Costeiro
Desenvolvimento Regional	2221 - Programa Recursos Hídricos	20L9 - Levantamentos, Estudos, Previsão e Alerta de Eventos Hidrológicos Críticos
Minas e Energia	0032- Programa de Gestão e Manutenção do Poder Executivo	20LA - Mapeamento Geológico-geotécnico em Municípios Críticos com Relação a Riscos Geológicos
		2397 - Levantamentos Hidrogeológicos, Estudos Integrados em Recursos Hídricos para Gestão e Ampliação da Oferta Hídrica
		125F - Implementação da Recuperação Ambiental da Bacia Carbonífera de Santa Catarina
		2000 - Administração da Unidade
		2004 - Assistência Médica e Odontológica aos Servidores Civis, Empregados, Militares e seus Dependentes
		20TP - Ativos Civis da União
		212B - Benefícios Obrigatórios aos Servidores Civis, Empregados, Militares e seus Dependentes
4572 - Capacitação de Servidores Públicos Federais em Processo de Qualificação e Requalificação		
Economia	0901 - Operações Especiais: Cumprimento de Sentenças Judiciais	0022 - Sentenças Judiciais Devidas por Empresas Estatais
	0909 - Operações Especiais: Outros Encargos Especiais	0536 - Benefícios e Pensões Indenizatórias Decorrentes de Legislação Especial e/ou Decisões Judiciais
	0910 - Operações Especiais: Gestão da Participação em Organismos e Entidades Nacionais e Internacionais	000Q - Contribuições a Organismos Internacionais sem Exigência de Programação Específica

Foi registrado um alcance médio de 112% das metas das Ações Orçamentárias do SGB/CPRM que integram PPA no período de 2020. Não obstante, do total de 29 metas destas Ações, 16 apresentaram um alcance acima de 95%.

Destacamos a Ação Orçamentária 213Y, acompanhada através dos indicadores *Área recoberta por levantamentos geológicos sistemáticos e com integração do conhecimento geológico regional*, com alcance de 105% e *Gestão de Bases de Dados e Disponibilização do Conhecimento Geológico* com 208%; a Ação Orçamentária 2B51 relacionada ao indicador no *Alcance e Popularização da Informação Geocientífica* com resultado de 155% de alcance, a Ação Orçamentária 2397 que financia os projetos de *Levantamentos Hidrogeológicos* com 106% e a Ação Orçamentária 20LA com execução de 221% da meta com *Produtos entregues para o Ordenamento Territorial*.

Atenderam 100% da meta pactuada, as Ações Orçamentárias 2D62 - Levantamentos da Geodiversidade e 20LC - Levantamento Geológico, Oceanográfico e Ambiental do Potencial Mineral do Espaço Marinho e Costeiro.

A Ação Orçamentária 4872, desativada do Sistema Federativo de Planejamento e Orçamento-SIOP por falta de orçamento disponível em 2020, não foi considerada no cálculo do alcance médio das metas.

Os *Levantamentos geoquímicos* da Ação Orçamentária 2399 não apresentaram avanços por dependerem de atividades de campo, suspensos devido a pandemia.

O Indicador *Índice de execução de projetos realizados em Parcerias* teve uma execução de 85%, onde está incluída a Iniciativa *Operação da Rede Hidrometeorológica* que é financiada pela Ação Orçamentária 2378 - Operação da Rede Hidrometeorológica/ Formulação e Apoio à Implementação da Política Nacional de Recursos Hídricos/ Implementação da Política Nacional de Recursos Hídricos.

O desempenho da execução orçamentária-financeira de todas as ações orçamentárias do SGB/CPRM no âmbito da LOA 2020 pode ser acompanhado no contexto do Plano Estratégico através do indicador *Taxa de Execução orçamentária-financeira* de responsabilidade do DECOF, com percentual executado de 92%.

Devido à redução de 40% do orçamento em 2020 e a pandemia do COVID-19, algumas atividades e metas pactuadas pelo SGB/CPRM foram prejudicadas pela impossibilidade de realização de trabalho de campo. Considerando a retomada de algumas atividades campo no segundo semestre, verificou-se uma melhoria no desempenho, mas que não contemplou a total execução das metas inicialmente pactuadas ou mesmo repactuadas em casos específicos.

Os resultados médios das metas das Ações Orçamentárias, estabelecidas por Programa de Governo do PPA 2020-2023 encontram-se na Figura 5.

PERSPECTIVA	MÉDIA % ALCANCE
Geologia, Mineração e Transformação Mineral	111%
Programa Recursos Hídricos	96%
Gestão de Riscos e Desastres	157%
Oceanos, Zonas Costeira e Antártica	100%
Programa de Gestão e Manutenção do Poder Executivo	25%

Figura 5- Resultados médios das metas estabelecidas por programa de governo

O Anexo II apresenta os resultados detalhados do monitoramento das metas das Ações Orçamentárias, estabelecidas por Programa de Governo do PPA 2020-2023.

3. Resultados dos Programas de Governo do Plano Plurianual 2020-2023

No Anexo III está registrado o desempenho do SGB/CPRM no Índice de Eficiência de Gestão Mineral – IEGM, indicador do Programa 3002 – Geologia Mineração e Transformação Mineral, do PPA-2020-2023.

No primeiro quadro são apresentados os Estudos Geológicos do SGB/CPRM que foram definidos para atender as Prioridades do MME, sua abrangência e metas para período. No segundo quadro são apresentados os resultados obtidos em 2020 e suas respectivas observações.

4. Conclusão

O SGB/CPRM, como Empresa Pública vinculada ao Ministério de Minas e Energia, tem por missão gerar e disseminar conhecimento geocientífico com excelência, contribuindo para melhoria da qualidade de vida e desenvolvimento sustentável do Brasil. Para isso, atua em diversas áreas intrínsecas às geociências, sintetizadas em três grandes linhas de atuação: Geologia e Recursos Minerais, Geologia Aplicada e Ordenamento Territorial e Hidrologia e Hidrogeologia.

As atribuições da empresa definidas em lei (Lei nº 8.970/1994, ainda vigente) perpassam pela geração de conhecimento capaz de estimular o descobrimento e o aproveitamento dos recursos minerais e hídricos do país; de subsidiar a formulação da política mineral e geológica; de colaborar em projetos de preservação do meio ambiente; ampliar a compreensão dos fenômenos naturais ligados à terra, tais como terremotos, deslizamentos, enchentes, secas, desertificação e outros, bem como os relacionados à paleontologia e à geologia marinha. Não obstante, a empresa deve ser capaz de traduzir e disseminar o conhecimento geocientífico gerado, tornando-o acessível aos interessados e, com isso, dar o apoio técnico e científico aos órgãos da administração pública federal, estadual e municipal, bem como à esfera privada no âmbito de sua área de atuação. É importante destacar que todo conhecimento gerado pelo SGB/CPRM é disponibilizado para a sociedade no portal (www.cprm.gov.br).

Com base nos dados levantados no presente relatório, fica evidente o bom desempenho alcançado pelo SGB/CPRM no exercício de 2020, apesar do cenário adverso marcado pela pandemia do COVID-19 e da dificuldade de algumas atividades se adequarem à realidade orçamentária considerando a redução de 40% do orçamento.

Registra-se o alcance de 21 indicadores acima de 95%, que representa mais de 58% das metas estabelecidas no Mapa Estratégico. Além disso, os resultados médios dos indicadores em 3 perspectivas encontram-se acima de 100%, sendo que a média total de desempenho alcança 216%. No que tange as Ações Orçamentárias que integram o PPA 2020-2023, foi registrado um alcance médio de 112% das metas do período de 2020.

Este desempenho é resultado de adaptações realizadas pelo SGB/CPRM em função das condições impostas pela pandemia, em que os trabalhos de escritório foram priorizados e possibilitando a conclusão de produtos técnicos, uma vez que as programações de campo foram suspensas.

Com base no exposto, cabe destacar que o não alcance de metas justifica-se especialmente em função da pandemia do COVID-19, que determinou a suspensão das atividades de campo, caso por exemplo dos Levantamentos Geoquímicos, mas também pela restrição orçamentária que impossibilitou a execução dos Levantamentos Aerogeofísicos.

O resultado alcançado pelo SGB/CPRM em 2020 e o atendimento das expectativas relacionadas a contribuições para diversas políticas públicas em programas de governo, demonstra a importância de manutenção das condições necessária para o bom funcionamento da organização, destacando-se a garantia dos recursos orçamentários demandados e aderentes à capacidade operacional da empresa.

A divulgação dos resultados e impactos sociais alcançados pelo SGB/CPRM é essencial não apenas para promover a sensibilização, valorização e mobilização em torno do planejamento estratégico e dos princípios institucionais por ele assegurados e atrelados aos valores públicos e compromissos sociais como Empresa Pública, mas também para promover a governança e transparência na prestação de contas à sociedade de todo o benefício social entregue pela empresa por meio da utilização dos recursos públicos que lhe são direcionados.

Anexo I – Resultados dos indicadores do Mapa Estratégico do SGB/CPRM

Objetivo	Indicador	Fórmula	Resp. Apuração	Meta 2020	final	% executada	% esperada	% alcance	
V A L O R P Ú B L I C O	Colaborar para o ordenamento territorial e uso sustentável dos recursos naturais	Municípios abrangidos pelos Levantamentos da Geodiversidade	nº de municípios abrangidos pelo produtos entregues	DEGET	15	436	2907%	100%	2907%
		Municípios abrangidos por estudos de potencialidade para insumos minerais e materiais rochosos para construção civil	nº de municípios abrangidos pelo produtos entregues	DEREM	54	79	146%	100%	146%
	Contribuir para prevenção e mitigação das consequências dos desastres naturais	Municípios beneficiados pelos Mapeamentos para Prevenção de Desastres Naturais	nº de municípios abrangidos pelo produtos entregues	DEGET	65	77	118%	100%	118%
		Municípios beneficiados pelos Sistemas de Alerta de Cheias e Inundações	nº de municípios abrangidos pelo produtos entregues	DEHID	63	63	100%	100%	100%
	Colaborar para o desenvolvimento das atividades do setor mineral	Municípios abrangidos pelos levantamentos geológicos sistemáticos	Nº de Municípios abrangidos pelos mapas geológicos sistemáticos nas escalas 1:100.000 ou de maior detalhe	DEGEO	98	108	110%	100%	110%
		Municípios abrangidos pelas pesquisas metalogenética e de recursos minerais estratégicos, críticos e agrominerais	nº de municípios abrangidos pelo produtos entregues	DEREM/ DIGEOM	415	199	48%	100%	48%
		Contribuir para o aumento da oferta hídrica	Municípios beneficiados pelos estudos hidrológicos e hidrogeológicos	nº de municípios abrangidos pelo produtos entregues	DEHID	1041	186	18%	100%

Objetivo	Indicador	Fórmula	Resp. Apuração	Meta 2020	final	% executada	% esperada	% alcance	
C L I E N T E S E U S U Á R I O S	Gerar conhecimento geocientífico	Índice de execução de projetos de Eventos Hidrológicos Críticos	média de execução de projetos de eventos hidrológicos críticos	DEHID	100%	16	93,89%	100,00%	94%
		Índice de execução de projetos realizados em Parcerias	média de execução de projetos realizados em parcerias	DEHID	100%	24	85%	100%	85%
		Índice de execução de projetos de Levantamentos Hidrogeológicos	média de execução dos projetos de levantamentos hidrogeológicos	DEHID	100%	106%	106%	100%	106%
		Produtos entregues para o Ordenamento Territorial	(Nº de Setorizações de Riscos, Cartas de Suscetibilidade, Cartas Geotécnicas e Mapas de Perigo entregues) + (Nº de Treinamentos/Capacitações para Percepção de Risco e Prevenção de Desastre Naturais realizadas)	DEGET	65	86	221%	100%	221%
		Estudos elaborados em projetos de Levantamentos da Geodiversidade	(Nº de Áreas analisadas de Geologia Meio Ambiente e Saúde) + (Nº de Mapas Publicados da Geodiversidade) + (Nº de lista/inventário realizados de cadastro de Geossítios validados)	DEGET	5	5	100%	100%	100%
		Percentual anual de execução e monitoramento da Recuperação Ambiental da Bacia Carbonífera de Santa Catarina	% anual de execução e monitoramento da recuperação ambiental da bacia carbonífera de Santa Catarina	DEGET	100%	25%	25%	100%	25%
		Área recoberta por levantamento geológicos sistemáticos e com integração do conhecimento geológico regional	Km ² de áreas mapeadas na escala 100k ou de maior detalhe + Km ² de áreas com integração geológica regional	DEGEO	2.111.625	2225121	105,4%	100%	105%
		Área recoberta por levantamentos aerogeofísicos	Km ² de levantamentos aerogeofísicos de área emersa do território brasileiro	DEGEO	8.000	0	0%	0%	0%
		Áreas submetidas a detalhamento do potencial exploratório	nº de áreas de levantamentos metalogenéticos nas províncias minerais brasileiras e Reavaliação do Patrimônio Mineral da SGB/CPRM	DEREM	17	15	88%	100%	88%

Objetivo	Indicador	Fórmula	Resp. Apuração	Meta 2020	final	% executada	% esperada	% alcance	
C L I E N T E S E U S U Á R I O S	Gerar conhecimento geocientífico	Áreas submetidas à pesquisa para identificação e ampliação do potencial para minerais estratégicos, críticos, agrominerais e minerais industriais para construção civil	nº de áreas de minerais estratégicos, críticos, agrominerais e minerais industriais para construção civil	DEREM	13	11	85%	100%	85%
		Área recoberta por levantamentos geoquímicos	Km2 de levantamentos geoquímicos	DEREM	791.200	0	0%	0%	0%
		Levantamento Geológico, Oceanográfico e Ambiental do Potencial Mineral do Espaço Marinho e Costeiro	Nº de relatórios de pesquisa produzidos relacionados a Zona Costeira e Plataforma Continental Jurídica Brasileira + Áreas Oceânicas Internacionais	DIGEOM	4	4	100%	100%	100%
		Produção laboratorial para atendimento de demandas da ANM	PL = (Nº de determinações químicas realizadas / Nº de determinações Químicas solicitadas) x 100	LAMIN	85%	101%	101%	85%	119%
	Realizar e promover estudos, pesquisa e inovação em geociências	Índice de Produção Técnico- Científico IPTC	$IPTC = \frac{(\sum \text{relatórios técnicos, publicações científicas e outros produtos institucionais})}{(\sum \text{pesquisadores e analistas em geociências da})}$	DEINF	0,73	0,63	86%	100%	86%
		Artigos científicos relativos a projetos de inovação tecnológica e metodológica publicados	$(Nº \text{ de artigos produzidos publicados em veículos Qualis A e B}) / (Nº \text{ de pesquisadores e analistas na área técnica}) \times 100$	CEDES	0,04	0,03	72%	100%	72%
	Disseminar o conhecimento geocientífico	Alcance e Popularização da Informação Geocientífica	$\sum N° \text{ de ações de disseminação do conhecimento geocientífico realizadas considerando (Mídias Sociais) + (Mídia Espontânea) + (Produção de Conteúdo) + (Eventos e Ações de Marketing) + (Cursos de Capacitação e Divulgação de Produtos) + (Ações de Visibilidade do}$	DERID/ ASSCOM	1.966	3.039	155%	100%	155%
		Índice de incremento do conhecimento geocientífico	$\Delta \text{ conhecimento geocientífico disponibilizado nos acervos / investimento em geociências}$	DERID/ DEINF	2.488.465	272.237	10,9%	-	11%

Objetivo	Indicador	Fórmula	Resp. Apuração	Meta 2020	final	% executada	% esperada	% alcance	
P R O C E S S O S	Desenvolver parcerias e captar recursos com entes públicos e privados, nacionais e internacionais	Termos de Cooperação Técnico-Científica assinados referentes à projetos de P,D&I	nº de termos assinados / total de termos propostos	CEDES	30%	4,00	80%	30%	267%
		Desempenho dos projetos de Cooperação Internacional	média de desempenho dos projetos de Cooperação Internacional	ASSUNI	100%	80%	80%	100%	80%
	Dar suporte técnico à geração de conhecimento geocientífico	Produção laboratorial para atendimento a projetos do SGB	PL= (Nº de solicitações demandadas/ Nº de solicitações atendidas) x 100	LAMIN	85%	103%	103%	85%	121%
		Produtos/Serviços de apoio técnico disponibilizados no prazo	SLASAT = (SLACART+ SLAGEO + SLAEDI)/3	DEINF	100%	sem apuração			
	Desenvolver a gestão da qualidade	Gestão de Bases de Dados e Disponibilização do Conhecimento Geológico	Conjunto de vetores relacionados a mapas publicados + Base de dados consistida e publicada	DGM	61	127	127	61	208%
		Índice de Satisfação com os produtos do SGB/CPRM	ISU = [(PUE + PUL) / NR] * 100	OUVIDORIA	65%	76%	76%	65%	118%
	Garantir a efetividade na gestão dos projetos	Taxa de alcance dos indicadores finalísticos do SGB/CPRM	média de realização dos indicadores finalísticos	SUPLAN	100%	87%	87%	100%	87%
	Melhorar a eficiência dos processos organizacionais	Tempo médio de contratação dos objetos por modalidade	$X = \frac{\sum \text{dias}}{\sum \text{processos}}$	DEAMP	88	81	109%	100%	109%
	Otimizar a execução orçamentária e financeira	Taxa de Execução orçamentária-financeira	Valor executado (liquidado) / Limite disponibilizado	DECOF	95%	92%	92%	95%	96%
	R H E T I	Investir na capacitação dos recursos humanos	Empregados capacitados em assuntos estratégicos	DERHU	550	1401	255%	100%	255%
Promover a governança organizacional de acordo com a Lei 13.303/16.		Índice de Governança	GOVERNANÇA	Nível 1 - Nota 10	8,7	87%	100%	87%	
Alinhar a TI à estratégia		Cumprimento dos SLAs da TI	SLA cumprido/SLA solicitado	DEINF	80%	91%	91%	80%	114%

ANEXO II – Resultado das Ações Orçamentárias do SGB/CPRM que integram o PPA 2020-2023 do governo federal

Ação Orçamentária	Indicador	Fórmula	Meta 2020	final	% executada	% esperada	% alcance	Resp pelo resultado
2139 - Levantamentos Geológicos e Integração Geológica Regional	Área recoberta por levantamento geológicos sistemáticos e com integração do conhecimento geológico regional	Km2 de áreas mapeadas na escala 100k ou de maior detalhe + Km2 de áreas com integração geológica regional	2.111.625,00	2.225.121	105%	100%	105%	DEGEO
	Gestão de Bases de Dados e Disponibilização do Conhecimento Geológico	Conjunto de vetores relacionados a mapas publicados + Base de dados consistida e publicada	61	127	208%	100%	208%	DGM
2399 - Avaliação dos Recursos Minerais do Brasil	Áreas submetidas a detalhamento do potencial exploratório	nº de áreas de levantamentos metalogenéticos nas províncias minerais brasileiras e Reavaliação do Patrimônio Mineral da SGB/CPRM	17	15	88%	100%	88%	DEREM
	Áreas submetidas à pesquisa para identificação e ampliação do potencial para minerais estratégicos, críticos, agrominerais e minerais industriais para construção civil	nº de áreas de minerais estratégicos, críticos, agrominerais e minerais industriais para construção civil	13	11	85%	100%	85%	DEREM
	Área recoberta por levantamentos geoquímicos	Km2 de levantamentos geoquímicos	791200	0	0%	0%	0%	DEREM
2B53 - Produção Laboratorial de Análises Minerais - Rede LAMIN	Produção laboratorial para atendimento de demandas da ANM	PL = (Nº de determinações químicas realizadas / Nº de determinações Químicas solicitadas) x 100	85%	101%	101%	85%	119%	LAMIN
	Produção laboratorial para atendimento a projetos do SGB	PL = (Nº de solicitações demandadas/ Nº de solicitações atendidas) x 100	85%	103%	103%	85%	121%	LAMIN
2D62 - Levantamentos da Geodiversidade	Estudos elaborados em projetos de Levantamentos da Geodiversidade	(Nº de Áreas analisadas de Geologia Meio Ambiente e Saúde) + (Nº de Mapas Publicados da Geodiversidade) + (Nº de lista/inventário realizados de cadastro de Geossítios validados)	5	5	100%	100%	100%	DEGET
2B51 - Gestão e Disseminação da Informação Geológica	Alcance e Popularização da Informação Geocientífica	∑ Nº de ações de disseminação do conhecimento geocientífico realizadas considerando (Mídias Sociais) + (Mídia Espontânea) + (Produção de Conteúdo) + (Eventos e Ações de Marketing) + (Cursos de Capacitação e Divulgação de Produtos) + (Ações de Visibilidade do Museu)	1.966	3.039	155%	100%	155%	DERID/ ASSCOM
	Índice de incremento do conhecimento geocientífico	A conhecimento geocientífico disponibilizado nos acervos / investimento em geociências	2.488.465	272.237	10,9%	-	11%	DERID/ DEINF
	Produtos/Serviços de apoio técnico disponibilizados no prazo	SLASAT = (SLACART+SLAGEO + SLAEDI)/3	100%	sem apuração				DEINF
	Cumprimento dos SLAs da TI	SLA cumprido/SLA solicitado	80%	91%	91%	80%	114%	DEINF
4872 - Levantamentos Aerogeofísicos	Área recoberta por levantamentos aerogeofísicos	Km² de levantamentos aerogeofísicos de área e mersa do território brasileiro	8.000	0%	0%	0%	0%	DEGEO
218B - Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação nas Geociências e Setor Mineral	Artigos científicos relativos a projetos de inovação tecnológica e metodológica publicados	(Nº de artigos produzidos publicados em veículos Qualis A e B) / (Nº de pesquisadores e analistas na área técnica)x100	0,04	0,03	72%	100%	72%	CEDES
	Termos de Cooperação Técnico-Científica assinados referentes à projetos de P,D&I	nº de termos assinados / total de termos propostos	30%	4,00	80%	30%	267%	CEDES
2397 - Levantamentos Hidrogeológicos, Estudos Integrados em Recursos Hídricos para Gestão e Ampliação da Oferta Hídrica; 20W1 - Implementação da Política Nacional de Recursos Hídricos; 20V5 - Formulação e Apoio à Implementação da Política Nacional de Recursos Hídricos	Índice de execução de projetos realizados em Parcerias	média de execução de projetos realizados em parcerias	100%	24	85%	100%	85%	DEHID
		Medições hidrologicas (RHN e RHNR)		1				
2378 - Operação da Rede Hidrometeorológica / Formulação e Apoio à Implementação da Política Nacional de Recursos Hídricos / Implementação da Política Nacional de Recursos Hídricos								
2397 - Levantamentos Hidrogeológicos, Estudos Integrados em Recursos Hídricos para Gestão e Ampliação da Oferta Hídrica	Índice de execução de projetos de Levantamentos Hidrogeológicos	média de execução dos projetos de levantamentos hidrogeológicos	100%	106%	106%	100%	106%	DEHID
20L9 - Levantamentos, Estudos, Previsão e Alerta de Eventos Hidrológicos Críticos	Índice de execução de projetos de Eventos Hidrológicos Críticos	média de execução de projetos de eventos hidrológicos críticos	100%	16	93,89%	100,00%	93,9%	DEHID
20LA - Mapeamento Geológico-geotécnico em Municípios Críticos com Relação a Riscos Geológicos	Produtos entregues para o Ordenamento Territorial	(Nº de Setorizações de Riscos, Cartas de Suscetibilidade, Cartas Geotécnicas e Mapas de Perigo entregues) + (Nº de Treinamentos/Capacitações para Percepção de Risco e Prevenção de Desastre Naturais realizadas)	65	86	221%	100%	221%	DEGET
20LC - Levantamento Geológico, Oceanográfico e Ambiental do Potencial Mineral do Espaço Marinho e Costeiro	Levantamento Geológico, Oceanográfico e Ambiental do Potencial Mineral do Espaço Marinho e Costeiro	Nº de relatórios de pesquisa produzidos relacionados a Zona Costeira e Plataforma Continental Jurídica Brasileira + Áreas Oceânicas Internacionais	4	4	100%	100%	100%	DIGEOM

Ação Orçamentária	Indicador	Fórmula	Meta 2020	final	% executada	% esperada	% alcance	Resp pelo resultado
4572 - Capacitação de Servidores Públicos Federais	Empregados capacitados em assuntos estratégicos	Hora de Treinamento dos gestores/Nº de gestores	550	1401	255%	100%	255%	DERHU
2000 - Administração da Unidade	Desempenho dos projetos de Cooperação Internacional	média de desempenho dos projetos de Cooperação Internacional	100%	80	80%	100%	80%	ASSUNI
	Índice de Satisfação com os produtos do SGB/CPRM	ISU = [(PUE + PUL) / NR] * 100	65%	76%	76%	65%	118%	OUVID
	Taxa de alcance dos indicadores finalísticos do SGB/CPRM	média de realização dos indicadores finalísticos	100%	87%	87%	100%	87%	SUPLAN
	Tempo médio de contratação dos objetos por modalidade	X= Σdias/ Σprocessos	88	81	109%	100%	109%	DEAMP
	Índice de Governança	Índice de Governança apurado pela SEST	Nível 1 - Nota 10	8,70	87%	100%	87%	Governança
125F - Implementação da Recuperação Ambiental da Bacia Carbonífera de Santa Catarina	Percentual anual de execução e monitoramento da Recuperação Ambiental da Bacia Carbonífera de Santa Catarina	% anual de execução e monitoramento da recuperação ambiental da bacia carbonífera de Santa Catarina	100%	25%	25%	100%	25%	DEGET
Todas	Índice de Produção Técnico-Científico - IPTC	IPTC = [(Σrelatórios técnicos, publicações científicas e outros produtos institucionais) / (Σpesquisadores e analistas em geociências da área técnica)]	0,73	0,63	86%	100%	86%	DEINF
Todas	Taxa de Execução orçamentária-financeira	Valor executado (liquidad) / Limite disponibilizado	95%	92%	92%	95%	96%	DECOF

Anexo III – Plano Plurianual 2020-2023 – Programa 3002: Índice de Eficiência De Gestão Mineral – IEGM

PLANO PLURIANUAL 2020-2023 – PROGRAMA 3002 ÍNDICE DE EFICIÊNCIA DE GESTÃO MINERAL - IEGM

Objetivo Estratégico	Estudos	Prioridades do MME que são diretrizes para as Linhas de Atuação	Abrangência	2020	2021	2022	2023	TOTAL
Gerar conhecimento geocientífico	GRUPO 1	Criar ambiente atrativo aos investimentos e capital de risco	Detalhamento do potencial exploratório por meio de levantamentos metalogenéticos nas províncias minerais brasileiras e novas fronteiras minerais	4	2	4	5	15
			Reavaliação do Patrimônio Mineral do SGB/CPRM e seleção de áreas com maior favorabilidade para negociação	3	2	5	3	13
			Áreas submetidas à pesquisa para identificação e ampliação do potencial para minerais estratégicos, críticos, agrominerais e minerais industriais para construção civil	5	6	6	4	21
				12	10	15	12	
	GRUPO 2	Ampliar o conhecimento geológico do território nacional	Levantamento Geológico	6	2	3	1	12
			Levantamento Geoquímico	7	8	8	8	31
			Levantamento Geofísico	0	2	2	3	7
				13	12	13	12	
	GRUPO 3	Aumentar o conhecimento geológico da subsuperfície, ampliando oportunidades para a mineração, água, energia e alocação de resíduos;	Levantamentos da Geodiversidade	5	5	5	5	20
	GRUPO 4	Aumentar conhecimento geológico da Amazônia Azul.	Levantamento Geológico, Oceanográfico e Ambiental do Potencial Mineral do Espaço Marinho e Costeiro	4	3	3	4	14
GRUPO 5	Ampliar a divulgação e o acesso aos dados do acervo da CPRM	Gestão de bases de dados geocientíficos	8	8	3	5	24	
		[META] TOTAL	42	38	39	38	157	

ÍNDICE DE EFICIÊNCIA DE GESTÃO MINERAL - IEGM

Estudos	Prioridades do MME que são diretrizes para as Linhas de Atuação	Planejado 2020	Realizado 2020	Observações
GRUPO 1	Criar ambiente atrativo aos investimentos e capital de risco	12	18	Detalhamento metalogenético de Províncias Minerais, Reavaliação do Patrimônio Mineral, Áreas submetidas à pesquisa para identificação e ampliação do potencial para minerais estratégicos, críticos, agrominerais e
GRUPO 2	Ampliar o conhecimento geológico do território nacional	13	8	Levantamentos geológicos (mapeamentos escalas 1:100K e 1:25K), Áreas de levantamentos geoquímicos e Geofísicos
GRUPO 3	Aumentar o conhecimento geológico da subsuperfície, ampliando oportunidades para a mineração, água,	5	5	Estudos de Levantamentos de Geodiversidade
GRUPO 4	Aumentar conhecimento geológico da Amazônia Azul.	4	4	Levantamentos do Potencial Mineral do Espaço Costeiro e Marinho
GRUPO 5	Ampliar a divulgação e o acesso aos dados do acervo da CPRM	8	3	Gestão de base de dados para disponibilização em site do SGB/CPRM.
RESULTADOS APURADOS		42	38	90,48%
COEFICIENTE IEGM = 1,00				